

2019년 4분기 중립종합사회복지관 운영위원회 회의록

중립종합사회복지관 운영위원회 2019년 4분기 정기회의			
일 시	2019년 11월 20일(수) 10:30~12:00	장 소	5층 자람터
참석자	- 참석 12명 : 이○달, 김○선, 김○숙, 장○숙 유○은, 서○규, 김○정, 김○균, 최○환, 이○희, 신○식, 현○주 - 배석 4명 : 중립복지관 부서장 4명		
안 건	1. 전차(2019년 3분기 운영위원회) 회의록 보고 2. 2019년 4분기 사업 및 2019년 2차 추가경정 예산 보고 3. 2020년 주요사업 계획(대표사업, 신규사업) 및 2020년 본예산 보고 4. 기타 안건		
회의내용	<p>○ 운영위원회 개회 선언</p> <p>- 중립종합사회복지관 운영위원 15명중 12명이 참석하여 성원 성립 보고하다.</p> <p>○ 운영위원회 안건 회의</p> <p>1. 전차 운영위원회 회의록 보고 및 승인</p> <p>- 이○달 위원장 : 전차 회의록 보고 및 승인 진행하겠다. 위원들의 의견 주기를 바란다. 운영위원회 안건은 이메일로 발송되었기 때문에 검토하였을 것으로 생각된다.</p> <p>- 1호 안건 참석위원 전원 동의로 승인하다.</p> <p>2. 2019년 4분기 사업 및 2019년 2차 추가경정 예산 보고</p> <p>- 2019년 4분기 사업보고 및 2019년 2차 추가경정 예산 보고 후, 운영위원들의 의견을 묻다.</p> <p>- 장○숙 위원 : 2019년 2차 추경예산 중, 아이좋아 인형맘은 예산 조정이 어떻게 이루어진 것인가?</p> <p>- 이★희 위원 : 아이좋아 인형맘이 도시재생 공모사업에 선정되어 예산을 그만큼 줄일 수 있는 상황이었다.</p> <p>- 이○달 위원장 : 우리동네축제에 수익금이 발생했는데 이에 대한 활용계획 중 강당 바닥교체 공사가 있다. 시설 보강은 시설관리공단이나 구청으로부터 지원받을 수 있는 것 아닌가?</p> <p>- 이★희 위원 : 동일한 내용으로 기능보강 신청 가능하다. 2018년에도 공사를 생각했는데 진행되지 못했고, 올해에는 기능보강 신청이나 자체후원금 개발을 통해 진행할 것을 이용자와 합의하였다. 올해 축제 진행 시, 이 기금활용목적을 말씀드렸던 사항이다.</p> <p>- 이○달 위원장 : 우리동네축제 기금 활용은 3분기 운영위원회 자료에 반영했어야</p>		

<p>했고, 시설관리공단이나 공공기관에 확인해서 진행해야 하는 것 아닌가?</p> <p>- 이★희 위원 : 기관의 자체 시설보수의 책임은 기관에 있으며 자체예산을 마련해야 한다. 기능보강사업 신청할 수 있어서 신청하였으나 우선순위에 밀려 확보되지 못하였다.</p> <p>- 김▲균 위원 : 수익금을 가지고 시설보강에 활용하는 것에는 문제가 될 수 있다. 구청의 2020년 예산이 아직 최종확정 되지 않았으나 구청에서는 신규 사업의 중요성으로 인해 예산 편성이 쉽지는 않다. 추후 다른 방법으로 진행하는 것도 고려해야 한다.</p> <p>- 이○달 위원장 : 우리동네축제 수익금으로 시설보강에 지출하는 것에는 분명 문제가 있다. 기능보강사업비로 투자하는 것은 시정하는 것이 좋을 것 같다.</p> <p>- 김▲균 위원 : 구청 예산 심의 과정에서 반영할 수 있도록 노력하겠다.</p> <p>- 이○달 위원장 : 이런 사항들은 운영위원회의 자료에 기록하여 확실하게 확인할 수 있도록 해야 한다.</p> <p>- 최◇환 위원 : 기능보강사업은 담당구청 부서 주무관 및 팀장과 협의해야 하는 것 아닌가?</p> <p>- 이★희 위원 : 협의 되었다. 모든 시설 보수에 대해서는 협의과정을 거친다.</p> <p>- 최◇환 위원 : 시설장은 이용자들의 불편사항을 조치해야하는 의무가 있지만, 위원님들 지적처럼 수입예산 집행 부분은 신중하게 하면 좋겠다. 노인돌봄서비스는 진행이 확정되었는가?</p> <p>- 이★희 위원 : 중구에서는 기존에 약수노인복지관에서 중구 전체사업을 진행하다, 2020년부터 권역을 나눠서 진행하겠다는 입장이다. 그리고 기관에서도 돌봄체계 개편에 대한 필요성을 느끼고 있어 참여하기로 하였다. 법인 승인받아서 신청했고, 선정되어 행정적 절차 진행중이다. 중구 내에서는 유락종합사회복지관, 약수노인복지관이 수행기관으로 참여할 예정이다.</p> <p>- 최◇환 위원 : 이 사업은 사회서비스원이 해야되는 것인데, 다른 사업만 진행하는 것이 안타깝다. 노인돌봄사업은 민원이 많이 발생할 수 있는 사업이다. 시설 입장에서 문제가 발생하면 시설장이 책임져야 한다. 채용과정 심사숙고하기를 바란다.</p> <p>- 유*은 위원 : 보고사항을 들으며 우리동네축제 기금을 시설보강에 쓰는 이유가 궁금했다. 기능보강사업을 계속 요청하지만 우선순위에 밀리다보니 기관에서는 어쩔 수 없이 자체부담으로 진행해야하는 어려움이 있다. 기관에서 일할 때 이러한 것에 대한 해결 방법을 위원들이 전부 고민해야한다. 이용자와 약속한 사항이고, 지출의 목적이 지역주민들에게 고지된 상황을 어떻게 해결해야할지 걱정이 된다.</p> <p>- 김◇숙 위원 : 우리동네축제 기금은 주민들이 십시일반으로 모은 돈인데, 이 금액을 시설보강에 쓰는 것은 잘못되었다고 생각한다. 애초에 지역주민 대상으로 한 홍보를 잘못했다고 생각한다.</p> <p>- 김▲균 위원 : 아직 기능보강사업 예산 확정이 되지 않았고, 논의가 되어야한다. 선정되지 않는다면, 추후 추경에 반영하면 될 것이다.</p> <p>- 이○달 위원장 : 예산의 성격을 잘 구분해줘야 한다. 구청의 추경에도 기능보강예산이 반영될 수 있도록 노력해주시기를 바란다.</p>
--

- 김▲균 위원 : 예산 심의과정에서 구의원분들이 반영할 수 있도록 노력하겠다.
- 김◇숙 위원 : 스위트패밀리 사업이 진행되지 않은 이유는 무엇인가?
- 이★희 위원 : 사업관련 대상자 모집홍보 진행하였지만, 모집과정에 어려움이 있어 사업 진행하지 않기로 하였다.
- 김▲균 위원 : 현재 기관의 예산 집행율이 얼마나 되는가?
- 신■식 위원 : 70-80프로 정도 될 것이다.
- 김▲균 위원 : 불용처리되지 않도록 예산 집행 마무리 잘 해주기를 바란다.
- 이○달 위원장 : 세입내역서에 지정후원금 부분에 추가된 예산이 있는데, 신규사업이 예정되어 있는가?
- 신■식 위원 : 신규사업이 있다. 2020년 본격적으로 진행할 예정이지만, 예산이 올해 들어오기 때문에, 올해 추경사항에 반영하였다.
- 김▲균 위원 : 법인전입금은 왜 감소되었는가?
- 신■식 위원 : 올해 법인전입금 약정액이 4천만원이며, 법인 재정상황을 고려하여 일부 금액이 감액되었으나 약정액을 초과하여 사업비와 결연후원금이 반영되었다.
- 2호 안건 참석위원들 전원 동의로 승인하다.

3. 2020년 주요사업 계획(대표사업, 신규사업) 및 2020년 본예산 보고

- 2020년 주요사업 계획 및 2020년 본예산 보고 후, 운영위원들의 의견을 묻다.
- 김▲균 위원 : 노인돌봄사업은 지역에 있는 요양보호센터에서 진행되어야 하는 것 아닌가?
- 신■식 위원 : 노인복지는 크게 요양파트와 돌봄파트로 나뉘게 된다. 국책사업으로 행되는 노인돌봄사업은 요양파트 전 단계라고 이해할 수 있다.
- 김▲균 위원 : 구청에서는 복지관에서 특화사업에 대한 집중이 필요하다고 인식하고 있다. 신규사업으로 인해 실제 기본적으로 해야 할 업무를 못하게 되는 경우가 발생할 수 있다. 이런 사업은 노인복지관에서 해야 하는 것이 맞을 것이다. 선택과 집중이 필요하다. 주민공청회에서 주민들의 의견을 반영하여 프로그램의 특화를 위해 노력해야 한다.
- 이○달 위원장 : 노인돌봄사업은 위탁받은 것인가? 상세한 설명이 필요하다.
- 이★희 위원 : 이전에는 약수노인복지관 1곳에서 진행하였다. 하지만 지리적으로 어려움이 많았고 국책사업으로 확대되면서 1개 기관으로 수행하기에는 어렵다고 판단되었다. 중구청 사회복지과 노인복지팀의 의견으로는 약수노인복지관은 중구의 동부지역, 유락종합사회복지관이 중부지역, 중림종합사회복지관이 서부지역 관할을 담당하여 전담인력을 두고 관련된 관리자 및 지역주민들을 채용하여 이 사업을 권역별로 분산해서 운영하는 것이 필요하다는 내부 검토가 있었다. 이에 실무협의 진행했고, 유락종합사회복지관이나 중림종합사회복지관은 방향성과 필요성에 대해 공감하였다. 이후 본 기관에서는 인력구성 및 인사노무영역의 관리문제, 공간활용 등에 어려움이 있어 참여하지 않기로 검토하였다. 이후 중구청 사회복지과 노인복지팀에서 재차 참여해줄길 요청하여 2차 공고 때 신청하고 참여하게 되었다. 현재 중림종합사회복지관이 참여하지 않을 경우에 서부 지역에서는 참

- 여할 수 있는 기관이 없다. 행정적으로 진행되고 있는 상황이지만, 고민이 많은 사업이다.
- 유*은 위원 : 복지관 입장에서 구청이 관할 기관인 상황에서 2차 공모를 거부하기는 어려웠을 것이다. 노인돌봄사업은 종합사회복지관이 하기 어려운 사업이고 서비스의 질도 낮아질 수 있다. 그리고 복지관 직원들도 전문성을 발휘하기 어려울 것인데, 이를 거부할 수 있다면 주민공청회 등을 통해 복지관이 이 사업이 불가하다는 주민들과의 합의가 있으면 진행하지 않을 수 있는 상황인가? 구청에서 필요하다고 지역 권역별로 맡아서 진행하기엔 너무 위험한 사업이다.
- 이★희 위원 : 우리기관 뿐만아니라 사업 준비가 되지 않은 상황에서 시행하기 때문에, 많은 기관들이 어려움을 겪고 있다.
- 유*은 위원 : 중구청에서 문제를 인지하고 노인복지관 시설의 확장 혹은 권역별 노인시설 운영에 대한 해답을 내야할 것이다.
- 최◇환 위원 : 이 사업 수행에 염려되는 점에 대해서는 의견을 전달해야 할 것 같다. 위원님들의 말씀처럼 이 사업을 맡게 된다면 시설장의 업무 부담이 더욱 증대될 것이다. 서울시에 노인복지관이 없는 구는 없을 것이다. 이는 약수노인복지관에서 사업진행에 부담을 많이 느꼈기 때문에 관할지역을 나눠 진행하게 되었을 확률이 높다. 장기요양사업 경험이 있는 곳에서도 부담을 많이 느끼고 있는데, 중림종합사회복지관은 전혀 경험이 없는 상태이다. 말 그대로 생활지원사들이 잘못하면 기관에 많은 책임이 발생할 것이다. 운영위원회에서는 이에 대해 대단히 우려하고 있으며, 사업 수행을 재고해야할 것이다.
- 이★희 위원 : 행정 단계에 있는 상황이지만 운영위원회 의견은 전달할 필요가 있다.
- 유*은 위원 : 강력하게 의견을 전달해야한다. 운영위원회에서 강력하게 의견을 취합하고, 그 의견을 구청에 전달해야 한다. 또한 주민공청회를 통해 주민들에게도 사업 진행의 어려움에 대해 합의를 구하고 사업 진행이 불가하다는 의견을 전달해야 한다. 이러한 노력이 서울시의 잘못된 생각을 바꾸는 계기가 될 것이라 생각한다. 사회복지사가 해야 할 중요한 일 중, 잘못된 것들에 대해서는 정당한 절차를 통해 제재해야하는 것이다. 운영위원회의 결정사항으로 힘을 실어야 할 것 같다.
- 김▲균 위원 : 사업 진행이 이미 확정된 것이기 때문에 번복하기 쉽지 않을 것 같다.
- 최◇환 위원 : 운영위원회에서 사업진행에 우려가 많이 되고 있음을 전달해야한다.
- 이○달 위원장 : 인건케어와 관련된 사업을, 경험이 없는 종합사회복지관이 운영해야한다는 것은 아주 위험한 발상이다. 이를 관이 떠넘기듯이 사업을 전달하는 것은 잘못된 것임을 전달해야 한다. 진행하는 과정에서 일어나는 모든 상황을 누가 감당할 것인가도 문제가 될 수 있다.
- 유*은 위원 : 사업 내용이 이상적이긴 하지만, 실제 사업을 수행하는 것은 매우 어려운 일이다.
- 이○달 위원장 : 노인돌봄사업에 대한 부분은 운영위원회에서 나온 의견을 가감

없이 전달하면 좋겠다. 신한금융 지원 사업은 선정위원회를 구성하기로 되어 있는데, 어떻게 구성할 것인가?

- 현영주 위원 : 선정위원회는 복지관 이용자와 활동가로 구성할 예정이다.
- 이○달 위원장 : 선정위원회는 편향되지 않아야 한다. 운영위원들도 참석하여 선정할 수 있도록 구성하기를 요청한다.
- 3호 안건 노인돌봄사업 제외 참석위원들 전원 동의로 승인한다.

4. 기타 안건

- 기타 안건에 대한 운영위원들의 의견을 묻다.
- 기타안건1. 노인돌봄사업
 - 최◇환 위원 : 노인돌봄사업과 관련하여 추가의견 드리겠다. 보건복지부에서 탐다운 방식으로 업무가 내려오면 일선 자치단체는 고민하지 못한 상태에서 빠르게 준비해야하는 상황이다. 이 사업도 마찬가지일 것이다. 중구 관내에 노인복지사업을 전문적으로 하고 있는 기관들이 있다. 쫓기듯이 관할지역을 나눌 것이 아니라 지금이라도 이에 대한 문제점을 중구에서 인지하고 재논의해보는 것이 필요하다.
 - 김▲균 위원 : 노인돌봄사업은 보건복지부 사업이고 중구청 사회복지과에서 주관하고 있다. 이미 참여기관으로 확정되었기 때문에 번복은 힘들 것 같다. 중구복지서비스재단이 만들어지면 그 곳에서 이 사업을 이관해야 할 것이다.
 - 이○달 위원장 : 이 사업에 대한 내용은 중구의회에서 다루어서 정리해야할 사항이다.
 - 김▲균 위원 : 중구청 사회복지과에 현재 진행과정에 대해 문의하겠다.
- 기타안건2. 직원 독려
 - 유*은 위원 : 중립종합사회복지관은 직원들이 애를 많이 쓰고 있다. 복지관에서 교육에 힘쓰고 연구사업을 하거나 포럼을 하는 일은 매우 어려운 일이다. 이러한 노력이 사업의 전문성을 높일 수 있는 밑바탕이 될 것이다. 추가적으로 직원들이 편히 쉬고 일에 집중할 수 있도록 지원하는 방안도 사업계획 내에 반영되기를 바란다.
- 4호 기타 안건 참석위원 전원 동의로 승인한다.

○ 폐회선언

- 운영위원회의 참석 및 다양한 의견제시에 대한 감사와 함께 운영위원회의 폐회 선언한다.